

Полякова И.Л.

Оренбургский государственный университет

E-mail: il\_polyakova@mail.ru

## ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫХ КОМПЛЕКСОВ В ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ

**Определены перспективные зоны Оренбургской области для формирования на их базе туристско-рекреационных комплексов. Сформулированы особенности и условия формирования и развития туристско-рекреационных комплексов в области.**

**Ключевые слова:** туристско-рекреационный комплекс, особенности и инструменты формирования и развития туристско-рекреационных комплексов.

Проведенный анализ развития туристской деятельности в субъектах Российской Федерации позволяет сделать вывод о дифференциации потенциалов регионов, различиях в проблемах, стоящих перед региональными властями, целях и задачах развития туристской индустрии и т.д. Различные социально-экономические, природные, ресурсные и иные условия требуют дифференциации подходов к решению существующих проблем и стратегий по развитию туристско-рекреационных комплексов в регионах. Крайне неоднородные характеристики туристской индустрии в субъектах страны ставят сложные задачи по обеспечению формирования и функционирования туристско-рекреационных комплексов перед региональными и муниципальными властями.

На территории региона могут присутствовать туристско-рекреационные зоны, которые в течение определенного времени принимают потоки самостоятельных и организованных туристов – на территории данных зон сформированы туристско-рекреационные комплексы (в Оренбургской области это туристско-рекреационный кластер «Соленые озера», горнолыжная база «Долина»). На данных территориях существует стихийно сформированная туристская инфраструктура определенного уровня и качества. В Соль-Илецке в последние несколько лет данный процесс проходит более системно, чем 10 лет назад, однако территория испытывает влияние начального стихийного развития, что отражается на процессе развития комплекса в настоящее время.

Другой группой туристско-рекреационных зон могут быть зоны с недостаточно полно сформированной инфраструктурой. Потоки туристов небольшие, хотя имеется потенциал, как для

количественного, так и для качественного дальнейшего освоения территории.

Кроме того, на территории области имеются туристско-рекреационные зоны, которые обладают ресурсами для развития туризма, однако в настоящее время либо не освоены, либо имеют поток самостоятельных туристов и ограниченную туристскую инфраструктуру.

Развитие туристско-рекреационной системы Оренбургской области связано с функционированием и формированием туристско-рекреационных комплексов различного уровня. В настоящее время в областной целевой программе (ОЦП) «Развитие туризма в Оренбургской области на 2011–2016 годы» региональными властями определены пять туристско-рекреационных зон на территории Оренбургской области как наиболее перспективные для развития туризма: Бузулукский бор, Соль-Илецкие озера, Ириклинское водохранилище, горнолыжная база в г. Кувандык, рекреационная зона в Тюльганском районе [2].

Отметим, что целевая программа охватывает ограниченное число комплексов, как правило, межрегионального и федерального значения, вместе с тем, считаем необходимым дополнить программу туристско-рекреационными зонами, к которым относим зоны, находящиеся в непосредственной близости от городов области (с санаториями-профилакториями, базами отдыха, водохранилищами) и комплексами межрегионального значения (усадебные комплексы С.Т. Аксакова, П. И. Рычкова, Проект в сфере туризма «Оренбургская Тарпания») [1], [3].

В связи со степенью освоенности территорий, наличием туристской и обеспечивающей инфраструктуры, туристскими потоками, данные туристские зоны Оренбургской области

предлагается сгруппировать для определения перспектив формирования туристско-рекреационных комплексов: освоенные туристско-рекреационные зоны; потенциальные туристско-рекреационные зоны; перспективные туристско-рекреационные зоны (рисунок 1).

К освоенным туристско-рекреационным зонам относятся территории, на которых в настоящее время сформированы туристско-рекреационные комплексы. Данные зоны характеризуются высоким уровнем развития туристско-рекреационной деятельности, наличием достаточно большого количества предприятий туристской инфраструктуры, что обеспечивает устойчивость комплексов как организационно-территориальной основы развития региона. Наряду с основным видом туристско-рекреационной деятельности (лечебно-оздоровительный туризм в г. Соль-Илецк, спортивный и экстремальный в г. Кувандык) развиваются дополнительные виды (экскурсионная, развлекательная, событийная составляющие и т. п.).

Основу туристского потока в область летом составляют туристы, приезжающие на соленые озера, зимой – на горнолыжную базу, для данных видов отдыха здесь сосредоточена основная часть предприятий туристской индустрии в области. На настоящем этапе развития данных туристско-рекреационных комплексов как наиболее сформированную мы оцениваем производственную подсистему комплексов (чаще всего это предприятия размещения, как

коллективные, так и индивидуальные (аренда частного жилья)). Несмотря на это, такие подсистемы как технологическая и инфраструктурная являются недостаточно развитыми для перехода комплекса на более качественный уровень обслуживания туристов.

Также, среди признаков освоенных туристско-рекреационных зон можно выделить их инвестиционную привлекательность, и, как следствие высокую долю частного предпринимательства, задействованного в туристском обслуживании потребителей; наличие между предприятиями туристской инфраструктуры кооперации и интеграции; увеличение числа предприятий, оказывающих несколько видов различных услуг (например, размещение и экскурсионные услуги; услуги питания и развлечения и т. п.).

Наиболее важной для развития освоенных туристско-рекреационных зон в настоящее время является координирующая подсистема в связи с необходимостью единого продвижения территорий, мониторинга и контроля количественного и качественного развития туристской инфраструктуры.

Территория, прилегающая к г. Оренбургу обеспечена достаточно большими потоками посетителей, проводящими выходные дни за городом. В связи с транспортной доступностью пользуются спросом такие места для отдыха как пляжи (городской пляж, пляж «Волна» и др.), парки отдыха («Майорское», «Экстрим-парк» и др.), туристские базы («Нежинка», «Стан»,



Рисунок 1. Предлагаемая группировка туристско-рекреационных зон Оренбургской области

«Самородово» и др.). Данная территория отнесена нами к освоенным зонам, так как она функционирует в условиях развитой обеспечивающей и туристской инфраструктуры, удовлетворяющей в количественном отношении существующий на рынке уровень спроса. Однако качественное развитие является неотъемлемым условием дальнейшего развития данных зон.

Потенциальные туристско-рекреационные зоны в области – это зоны, на территории которых в настоящее время происходит формирование туристско-рекреационных комплексов. Сейчас эти зоны имеют формирующийся поток организованных, а также развитый поток самодельных туристов. Данные зоны по сравнению с первыми, обладают лишь некоторыми видами элементов, относящихся к производственной системе (чаще всего – средствами размещения). Однако ресурсная подсистема позволяет отнести данные зоны к стратегическим для развития туристско-рекреационной системы региона. Дальнейшее эффективное усиление конкурентных преимуществ при условии развития производственной и инфраструктурной подсистем, может обеспечить формирование комплексов как организационно-территориальной основы развития районов, на территории которых комплексы развиваются, а также региона в целом.

Перспективные зоны – это территории области, на которых в настоящее время из всех подсистем комплекса присутствует только ресурсная, однако, формирование локальных ТРК возможно либо в связи с уникальностью («Оренбургская Тарпания», усадьба П.И. Рыч-

кова), либо востребованностью (водохранилища области).

Потенциал для формирования комплексов на данных территориях также подтверждается тем, что зоны имеют государственную поддержку со стороны региональных и муниципальных властей.

Перспективность формирования туристско-рекреационных комплексов на базе потенциальных и перспективных зон обосновывается также возможностью развития новых для области видов туризма: развитие парусного спорта, этнографического, научного туризма и т. д. Каждая из выделенных зон позволит сформировать уникальный, конкурентоспособный туристский продукт, обеспечивая тем самым развитие региональной туристско-рекреационной системы. В таблице 1 представлены отдельные характеристики туристско-рекреационных зон области на примере освоенной зоны (ТРК «Соленые озера»), потенциальной зоны (НП «Бузулукский бор») и перспективной (Усадьба П.И. Рычкова).

Набор инструментов по развитию комплексов на базе представленных зон определяется с учетом специализации туристско-рекреационной зоны: проведение зонирования, разработка каналов и программы продвижения комплексов. Основной вид туризма определяет сегменты потенциальных и реальных потребителей и также воздействует на выбор направлений и инструментов формирования и развития ТРК.

Кроме того, каждый туристско-рекреационный комплекс имеет определенную точку стратегического роста. Этой точкой могут быть

Таблица 1. Характеристика ТРЗ Оренбургской области

Наименование	Объекты туристско-рекреационных зон		
	ТРК «Соленые озера»	НП «Бузулукский бор»	Усадьба П.И. Рычкова
Ключевая подсистема ТРК	Координирующая	Производственная	Ресурсная
Точки стратегического роста	Круглогодичное функционирование лечебно-оздоровительных учреждений на территории ТРК	Уникальный для Оренбургской области туристско-рекреационный потенциал для развития экологического и рекреационного туризма	Формирование уникального комплекса культурно-познавательного туризма (усадьбы С.Т. Аксакова, Тимашева)
Специализация	Лечебно-оздоровительный туризм	Экологический и рекреационный туризм	Культурно-познавательный, экскурсионный туризм
Основной вид туризма	Въездной туризм (основные поставщики туристов – регионы ПФО)	Внутренний туризм (основа – туры выходного дня)	Внутренний туризм (основа – экскурсии для учащихся образовательных учреждений области)

определенные ресурсы, конкретные целевые сегменты потребителей, направления развития туристско-рекреационной деятельности. Выявление точки роста позволяет определить ключевые ориентиры в развитии туристско-рекреационного комплекса, сформировать стратегические цели развития, определить главный фактор конкурентоспособности.

Формирование и развитие туристско-рекреационных комплексов на территории области имеет организационно-экономические особенности, протекает при следующих общих условиях:

1) туристская деятельность признается одним из приоритетных направлений развития района – рассмотренные нами зоны, представленные на рисунке 1, признаны перспективными для развития туризма как муниципальными, так и региональными властями Оренбургской области;

2) развитие комплексов базируется на принципах государственно-частного партнерства. Механизм отрабатывается на примере туристско-рекреационного кластера «Соленые озера»: средства для развития обеспечивающей инфраструктуры курорта выделяются из средств из федерального, регионального и местного бюджетов (объем в основной капитал объектов обеспечивающей инфраструктуры – 1 241,6 млн. руб.); а инвестиции в туристскую инфраструктуру курорта производят частные инвесторы (объем внебюджетных инвестиций в основной капитал средств размещения, лечения, питания, отдыха и развлечений, транспортного обслуживания, привлеченных в ходе реализации проекта – 4 491,8 млн рублей).

Механизм государственно-частного партнерства реализуется в рамках включения туристско-рекреационного кластера «Соленые озера» в федеральную целевую программу по развитию туризма, и не подразумевает коммерческой реализации обеспечивающей инфраструктуры частным лицам для осуществления обслуживания потребителей на предприятиях и организациях сферы туризма. Однако возможно при формировании или развитии отдельных комплексов или их элементов использовать иную схему – обеспечивающую инфраструктуру можно передать частным инвесторам путем оформления сделки купли-продажи, аренды, концессии (рисунок 2).

3) туристско-рекреационное развитие зон не препятствует функционированию стабиль-

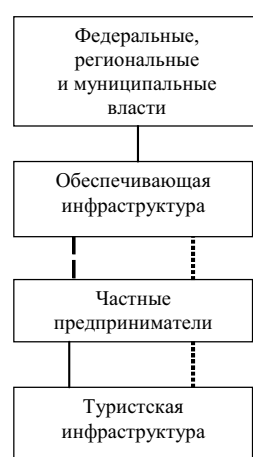
но существующих видов деятельности на территории (в то же время, данные отрасли не должны мешать созданию туристско-рекреационного комплекса); например, пищевая промышленность или добыча соли в Соль-Илецком районе, нефтедобыча в Бузулукском районе и т. д.;

4) комплексное развитие туристско-рекреационных зон на муниципальном уровне, которое заключается в одновременном создании и развитии туристской и обеспечивающей инфраструктуры на локальных территориях комплексов;

5) в процессе развития любого комплекса один-два вида туризма являются основными, на них ориентируется разработка концепции формирования и развития туристско-рекреационного комплекса. Нецелесообразно и экономически неэффективно планировать развитие большого количества видов туризма на территории одной туристско-рекреационной зоны;

6) ориентация на круглогодичное функционирование туристско-рекреационных комплексов – использование основных фондов комплекса необходимо планировать таким образом, чтобы минимизировать влияние фактора сезонности. Например, с помощью развития альтернативных видов туризма, либо с помощью гибкой ценовой политики в средний и низкий туристские сезоны;

7) ориентация формируемых комплексов на все социально-экономические категории населения региона (при формировании туристско-



— — — — — строительство  
 - - - - - купля-продажа / аренда / концессия  
 ..... эксплуатация

Рисунок 2. Схема формирования обеспечивающей и туристской инфраструктуры туристско-рекреационных комплексов

кой инфраструктуры необходимо закладывать в основу расчетов различные сегменты потребителей по демографическому признаку: например, средства размещения должны иметь стандартные номера, номера повышенной комфортности и номера-люкс; либо на территории комплексов должны быть представлены hostels, гостиницы среднего класса, домики-бунгалос);

8) в связи с различной специализацией комплексов необходимо осуществлять совместную политику продвижения и функционирования: совместные акции по продвижению, экскурсионные маршруты;

9) проработка по каждому комплексу и в целом по всей региональной туристско-рекреационной системе совокупности рисков, позволяющей определить возможности их минимизации;

10) обеспечение конкуренции предприятий и организаций, входящих в туристско-рекреационные комплексы;

11) рациональное и эффективное размещение объектов туризма на территории комплекса, которое характеризуется компактным расположением объектов туристской инфраструктуры, их доступностью для туристского показа;

12) природоохранный подход к размещению туристской инфраструктуры и организации туристской деятельности. В связи с уникальностью и ценностью потенциала и ресурсов туристско-рекреационных комплексов, необходимо обеспечивать экологическую безопасность туристско-рекреационной деятельности;

13) сочетание рыночного и централизованного регулирования в сфере управления развитием локальных туристско-рекреационных комплексов.

Эффективность развития комплексов зависит от сбалансированного развития туристской и обеспечивающей инфраструктур на уровне

региональной туристско-рекреационной системы субъекта РФ. Несмотря на то, что данное развитие должно быть поэтапным, учитывающим стадию формирования и функционирования каждой туристско-рекреационной зоны, рациональная и эффективная работа в этом направлении требует единой системы управления формированием и развитием локальных ТРК области. Суть данной системы заключается в наличии координационных органов, единой политики развития туристской индустрии, полной информационной базы по всем объектам, находящимся на территориях туристско-рекреационных зон и комплексов.

Таким образом, особенности формирования и развития туристско-рекреационных комплексов в Оренбургской области – функционирование туристско-рекреационных зон, привлекающих туристов из районов области и других регионов ПФО и страны; формирование новых туристско-рекреационных комплексов; возрождение и поддержка традиций и исторических особенностей многонационального региона – способствуют комплексному освоению территории региона, эффективному использованию его рекреационного потенциала. Дальнейшее развитие туристско-рекреационной системы области позволит решить такие задачи социально-экономического развития как повышение уровня и качества жизни населения; создание благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства, а также для привлечения инвестиций в региональную экономику; продвижение регионального туристского продукта на межрегиональном и федеральном уровне; сохранению природных и культурных ресурсов области.

21.01.2014

**Список литературы:**

1. Корабейников, И.Н. Формирование особо управляемой территории как основа развития региональных комплексов / И.Н. Корабейников, Ж.А. Ермакова, Ю.Е. Холодилина // Казанская наука – 2013. – № 9. – С. 119–122.
2. Областная целевая программа «Развитие туризма в Оренбургской области на 2011–2016 годы» [Электронный ресурс] // Министерство физической культуры, спорта и туризма Оренбургской области – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://minsportturizm.orb.ru/turizm/-programma-razvi/> (дата обращения 19.11.2013).
3. Холодилина, Ю.Е. Оценка ресурсного потенциала научного туризма локализованных социально-экономических систем Оренбургской области / Ю.Е. Холодилина // Вестник Оренбургского государственного университета – 2012. – № 13. – С. 403–407.

Сведения об авторе:

**Полякова Ирина Леонидовна**, ассистент кафедры управления персоналом, сервиса и туризма  
Оренбургского государственного университета  
460018, г. Оренбург, пр-т Победы, 13, ауд. 6405, тел. (3532) 372448,  
e-mail: [il\\_polyakova@mail.ru](mailto:il_polyakova@mail.ru); [up\\_osu@mail.osu.ru](mailto:up_osu@mail.osu.ru)