

## **О ФОРМИРОВАНИИ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ИНТЕГРАЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПИЩЕВОГО КОМПЛЕКСА**

**В работе рассматривается система активного проблемно-ориентированного проектного управления, ее сущность, структура. Анализируются условия эффективного функционирования данной системы.**

**Ключевые слова:** система активного проблемно-ориентированного проектного управления, кон-туры инновационно-инвестиционного обновления отраслей, элементы инновационной системы.

Требования по ускорению научно-технического прогресса, инновационного социально-экономического развития, активизации человеческого фактора в агропромышленной сфере страны обуславливают необходимость поиска адекватной системы хозяйственного механизма, организационной структуры, функций и методов управления. Мы полагаем, что основными принципами такой системы является система активного проблемно-ориентированного проектного управления. В разработку методологических основ такой системы большой вклад внесли отечественные и зарубежные ученые Голубев Ю.Н., Семенов С.Н., Кабаков В.С., Русинов Ф.М., Карпочев Н.Н., Питерс Т., Бенцман Б.Л., Уотермен Р.В., Форстер Р. и др. [1,3].

Одна из основных задач, на решение которой нацелена система активного проблемно-ориентированного проектного управления, состоит в перестройке структуры предприятий пищевого комплекса региональной агропродовольственной системы, изменении хозяйственного механизма, активизации человеческого фактора, инновационно-инвестиционного устойчивого развития, повышении конкурентоспособности, сохранении полноценности природных ресурсов.

Сущность системы активного проблемно-ориентированного проектного управления – переход от управления реактивного к активному, опережающему (предотвращающему) проявление на практике проблем, противоречий, дисбаланса и рассогласований. Эта система развивает программно-целевое планирование и управление и включает все его принципы, функции и элементы.

Структуру системы активного проблемно-ориентированного проектного управления составляют следующие подсистемы.

Подсистема А, которая нацелена на выявление и систематизацию резервов и факторов инновационно-инвестиционного устойчивого развития пищевого комплекса.

Основная задача подсистемы состоит в превентивном выявлении резервов и факторов, их классификации и ранжировании по критерию приоритетности в разработке и реализации.

В целях достижения наибольшей эффективности подсистемы целесообразно обеспечить ее функционирование в системе непрерывного прогнозирования, социально-экономического и эколого-демографического мониторинга предприятий пищевого комплекса.

Продуктом подсистемы А должен быть непрерывно пополняемый банк актуальных резервов (проблем).

Подсистема Б должна быть ориентирована на «прицельное» изучение современного мирового и отечественного потенциала знаний, опыта и стандартных (стандартизированных) или типовых (типологизированных) управленческих решений.

Основной задачей подсистемы является превентивное, непрерывное, интенсивное изучение, анализ и классификация резервов инновационно-инвестиционного устойчивого развития, включая резервы: связанные с использованием достижений фундаментальных наук, научных учреждений и отдельных ученых, изобретателей, новаторов производства данной или смежных отраслей комплекса; базовых, экспериментальных и образцово-показательных производств; передовым опытом зарубежной науки, техники и практики

Наиболее эффективное функционирование этой подсистемы целесообразно в режиме информационно-поисковой системы, ориентированной

на повышение инновационно-инвестиционного потенциала для реализации конкретных резервов и факторов (выявленных и прогнозируемых).

Продуктом подсистемы является банк непрерывно обновляемых резервов и факторов, а также типовых управленческих решений как предпосылок для ускорения инновационно-инвестиционных процессов на предприятиях пищевого комплекса.

Подсистема В нацелена на создание условий для генерации идей и нетрадиционных решений.

Основными задачами подсистемы являются активизация интеллектуального потенциала, творческой (креативной) составляющей человеческого фактора на предприятиях пищевого комплекса и выработка принципиально новых управленческих решений с учетом тактических, оперативных и стратегических целей инновационно-инвестиционного устойчивого развития пищевого комплекса.

Подсистема Г ориентирована на развертывание реальной активной инновационно-инвестиционной политики и повседневной практики.

Основные задачи подсистемы: обеспечение оперативной конструктивной проработки новых идей и решений, организация оперативной поддержки генераторов идей и решений; формирование инновационно-производственной базы в виде экспериментальных и образцово-показательных предприятий; тиражирование обработанных идей и проектов для широкого использования на предприятиях пищевого комплекса.

Продуктом подсистемы является «перевод» пищевого комплекса на качественно новый уровень (технично-технологический, социально-экономический, инновационно-инвестиционный) устойчивого развития и конкурентоспособности, продолжительности разработки идей, проектного воплощения, экспериментального изготовления, опробования и внедрения в жизненном цикле инновационно-инвестиционной деятельности [1, 2].

По нашему мнению, структура национальной программы активного, инновационно-инвестиционного обновления и повышения конкурентоспособности агропродовольственного сектора России может включать следующие пять контуров, каждый из которых состоит из подпрограмм и комплектов проектов [4]:

– инновационно-инвестиционного обновления пищевого комплекса региональных агропродовольственных систем РФ;

– инновационно-инвестиционного обновления отраслей и подкомплексов агропродовольственных систем регионов, снабжающих сельхозсырьем перерабатывающие предприятия;

– институционального обеспечения инновационно-инвестиционного обновления пищевого комплекса (поддержка и кооперирование хозяйств населения и фермеров, малых инновационных предприятий, венчурного бизнеса и т. д.);

– внешних связей (повышения конкурентоспособности и импортозамещения, интеграции в рамках СНГ, привлечения иностранных инвестиций);

– социально-экологический и организационно-управленческий (улучшение социальных условий и экологической обстановки, совершенствование законодательной базы, организации управления проектами, финансового, научного, кадрового и информационно-консультативного и аутсорсингового обеспечения, экспертизы, отбора и приемки проектов).

Контур активного инновационно-инвестиционного обновления пищевого комплекса, включает следующие подпрограммы:

– развитие фундаментальных и прикладных исследований, новаторской и изобретательской деятельности в пищевом комплексе;

– инновационно-инвестиционное обновление основных отраслей (подкомплексов, кластеров) – мясомолочной промышленности, плодоовощной и картофелеперерабатывающей промышленности, масложировой промышленности и др);

– производство искусственной и синтетической пищи, освоение индустриального производства белка, биотехнология для пищевой промышленности;

Контур инновационно-инвестиционного обслуживания пищевого комплекса, включает подпрограммы:

– создание новых видов пищевой промышленности, улучшение качества и конкурентоспособности, сокращение потерь, расширение ассортимента, повышение степени готовности продуктов к потреблению, более полное использование питательных веществ, содержащихся в сырье;

– обеспечение пищевого комплекса новыми видами сельскохозяйственного сырья более

высокого качества и питательной ценности, техникой и технологией, энергией и материалами;

– развитие инновационных технологий транспортировки, хранения и переработки, внедрение прогрессивных логистических систем;

– совершенствование управления качеством и экологической чистотой прогрессивных систем контрольно-измерительных приборов;

Контур институционального обеспечения инновационно-инвестиционного обновления состоит из подпрограмм:

– институционального обеспечения трансформаций сельской пищевой промышленности;

– развития снабженческо-сбытовой и кредитной кооперации, малых инновационных предприятий для повышения технологического уровня, конкурентоспособности и бережливости на предприятиях пищевого комплекса;

– специализации и инновационного обновления предприятий пищевого комплекса;

– поддержки малого венчурного бизнеса, развитие инновационной инфраструктуры.

Контур внешних связей ориентирован на следующие подпрограммы:

– анализ и прогноз тенденций инновационно-инвестиционного обновления мирового агропродовольственного комплекса и места в нем российского пищевого комплекса;

– импортозамещение на основе повышения качества и конкурентоспособности продукции пищевого комплекса в условиях вступления РФ в ВТО;

– развитие аграрно-продовольственной инновационно-инвестиционной интеграции в рамках СНГ;

– привлечение иностранных инвестиций и технологий в агропродовольственный комплекс РФ.

Социально-экологический и организационно-управленческий контур, обеспечивающий эффективную реализацию программы, может включать подпрограммы:

– социально-демографическое развитие, улучшение социальной инфраструктуры;

– новые экологически чистые технологии, совершенствование охраны окружающей среды, реализация международных санитарных и фитосанитарных норм и правил;

– законодательного обеспечения реализации программы; принятие системы направленных на это нормативно-правовых актов на фе-

деральном, региональном и международном уровнях;

– формирование системы управления программой и проектами; определение заказчиков, научных руководителей и исполнительных директоров по проектам, подпрограммам, контурам и программе в целом, создание управляющих компаний по федеральной и региональным программам;

– финансового обеспечения программ, подпрограмм, проектов на многоканальной основе, с преобладанием государственных средств в стартовый период и постепенным наращиванием доли внебюджетного финансирования, с развитием венчурного финансирования инновационных проектов малого и среднего бизнеса в пищевом комплексе региональных агропродовольственных систем;

– научного обеспечения программ, контуров, подпрограмм и проектов, включая более широкое использование отечественных разработок и приобретений, авторское сопровождение проектов;

– информационно-консультативного и аутсорсингового обеспечения участников программы данными о научно-технических достижениях, инновациях и передовом опыте в отечественном и зарубежном агропродовольственном секторе;

– кадровое обеспечение в форме командного обучения кадров по проектам и подпрограммам, интеграции соответствующих вузов, научных организаций и опытных предприятий, организации переподготовки, повышения квалификации, стажировок в передовых отечественных и зарубежных предприятиях пищевого комплекса с инновационно-инвестиционной ориентацией.

Состав научных и инновационно-инвестиционных проектов по каждой подпрограмме должен определяться на конкретных началах исходя из приоритетности решаемых задач и общих объемов финансирования. Необходимые финансовые ресурсы должны выделяться на проект в целом и не подлежат ежегодному пересмотру, кроме случаев выявления бесперспективности или ненадлежащего выполнения проекта.

Осуществление необходимых мер по инновационно-инвестиционному обновлению пищевого комплекса возможно только при усилении роли государства в решении рассмотренных выше проблем. Необходим переход к новой системе государственного управления научно-ин-

новационной сферой пищевого комплекса региональных агропродовольственных систем по схеме: ориентированные фундаментальные исследования – прикладные научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы – высокие технологии – устойчивое и конкурентоспособное расширение производства. Такой переход предполагает формирование единой научно-технологической и агропромышленной политики и базы выявления инновационных приоритетов, отвечающей продовольственным потребностям региона.

В последние годы в ряде регионов страны реализуются пилотные проекты по практической отработке элементов инновационной системы и механизмов взаимодействия в инновационном процессе органов государственной власти и местного самоуправления в агропромышленном комплексе.

Опыт свидетельствует, что в целях ускорения процессов внедрения современных отечественных и зарубежных технологий производства агропродовольственных систем необходимо развивать инженерно-технологические центры (ИТЦ), создавать эффективные службы агропро-

мышленного технического и технологического консультирования, действующие в тесной взаимосвязи с научными и обучающими организациями, опытными и передовыми предприятиями.

Государство должно более активно влиять на инновационно-инвестиционную политику в агропродовольственных системах. Оно должно также четко регулировать инновационно-инвестиционные процессы в агропродовольственной сфере. В этой связи целесообразно: 1) ввести протекционизм в кредитной политике, разработать систему кредитования агросистем с льготными процентными ставками и с дифференциацией по объемам кредитования; 2) обеспечить условия для широкого развития кредитной кооперации, особенно на региональном и районном уровнях, с целью повышения финансовой устойчивости предприятий пищевого комплекса; 3) задействовать специальный механизм страхования инвестиционных рисков в агропродовольственных системах; 4) разработать и принять четкие законодательные основы и нормативно-правовые акты по формированию, развитию, защите, поддержке инновационно-инвестиционных проектов и программ.

10.01.2012

**Список литературы:**

1. Боброва В.В. Резервы повышения конкурентоспособности и устойчивого развития предприятий пищевого комплекса региональных агропродовольственных систем (опыт, теория и методология управления. Диссертация на соиск. учен. степени докт. экон. наук., Саратов. Институт аграрных проблем РАН, 2009. с.150-165.
2. Карпочев Н.Ю. Организационно-экономические основы формирования интеграционно активной стратегии предприятия в конкурентной среде. Автореф. дисс. на соиск. учен. степени канд. экон. наук, Саратов. СГСЭУ. 2008.
3. Проблемно-ориентированное управление научно-техническим процессом на основе активизации человеческого фактора (Методические рекомендации). СПб, 2008. с. 4-9.
4. Семенов С.Н. О концепции устойчивости развития региональных агросистем и продовольственной безопасности // Социально-экономические проблемы народонаселения, занятости и перехода к устойчивому развитию. Материалы международной научно-практической конференции, Волгоград, 2009.-С. 173-174.
5. Ясин Е.Г. Как поднять экономику России. – М.: Вита-Пресс, 2006.

Сведения об авторах:

**Боброва Виктория Викторовна**, заведующая кафедрой мировой экономики факультета экономики и управления Оренбургского государственного университета, доктор экономических наук, доцент 460018, г. Оренбург, пр-т Победы, 13, ауд. 6503, тел. (3532) 372446, e-mail: bobrova1971@mail.ru

**Мордвинова Марина Геннадьевна**, старший преподаватель кафедры организации технологических процессов Оренбургского государственного аграрного университета

**UDC 005.342:330.3224:[63+664]**

**Bobrova V.V., Mordvinova M.G.**

Orenburg state university, e-mail: bobrova1971@mail.ru

**THEORETICAL BASIS OF INNOVATIVE-INVESTMENT AND INTEGRATION STRATEGY OF FOOD COMPLEX STEADY DEVELOPMENT**

This paper highlights the system of active problem – oriented project management, its essence and structure. The conditions of this system effective performing are analyzed.

Key words: the system of active problem– oriented project management, innovative-investment renovation of branches' contours, innovative system elements.