

Смагин С.В.

НП «Национальная гильдия арбитражных управляющих», г. Москва,
Оренбургский филиал Всемирного технологического университета

ЭФФЕКТИВНЫЕ ФОРМЫ РЕОРГАНИЗАЦИИ НЕСОСТОЯТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ПРИМЕРЕ ОАО «УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ» (г. НОВОТРОИЦК ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ)

В статье как механизм восстановления платежеспособности предприятий предлагается их реорганизация в различных формах. Преобразование как эффективный способ реорганизации осуществлено на ОАО «Уральская сталь» с целью привлечения заемных средств для реализации программы технического перевооружения. Что в конечном итоге и привело к финансовому оздоровлению данного предприятия.

Проводя экономические преобразования, Оренбургская область стоит перед выбором наиболее перспективных направлений своего дальнейшего развития. Необходимым условием динамичного роста экономики региона является переход на путь, оказывающий влияние на взаимосвязанное становление научно-технической, производственной, финансовой и институциональной сфер. При этом приоритетной задачей становится формирование политики, призванной стимулировать развитие науки, продвижение нововведений, разработку и внедрение передовых производственных технологий. Внедрение высоких технологий в большей степени будет определять уровень развития промышленности, финансовую стабильность предприятий и успех предпринимательской деятельности, которые являются базисными элементами эффективного функционирования экономики.

Проведение грамотно организованных процессов позволяет предприятиям улучшить качество и увеличить объемы выпускаемой продукции, что, как правило, приводит к освоению дополнительных рынков сбыта, вытеснению конкурирующих фирм, улучшению и стабилизации финансового положения. В достижении данных результатов и заключается эффективность управления промышленными предприятиями при антикризисном управлении.

Неплатежеспособность предприятия может быть преодолена вследствие реализации эффективных мероприятий реструктуризации, в том числе путем санации и реорганизации предприятия-должника. Но, если сами причины, приведшие к неплате-

жеспособности, будут оставаться неизменными, то вскоре предприятие снова может оказаться неплатежеспособным. Поэтому важно устранение негативных причин или ограничение их влияния на финансовую устойчивость, что позволит устранить угрозу банкротства не только в коротком, но и в более продолжительном промежутке времени.

Рассмотрим основные формы реорганизации несостоятельных предприятий с целью восстановления их платежеспособности: слияние, присоединение (поглощение), разделение, выделение, преобразование.

Слияние осуществляется путем объединения предприятия-должника с финансово устойчивой организацией. В результате такого объединения организация-должник теряет свой самостоятельный юридический статус.

Поглощение осуществляется путем присоединения организации-должника к другому предприятию. Предприятие при поглощении теряет свой самостоятельный статус и может сохраниться только в виде структурного подразделения.

Разделение может быть использовано для предприятий, осуществляющих многоотраслевую производственно-хозяйственную деятельность. При разделении за счет существенного сокращения управленческого аппарата, непромышленных и вспомогательных служб значительно сокращается сумма постоянных издержек у каждого вновь образованного предприятия. Выделенные в процессе разделения новые предприятия получают статус юридического лица, а имущественные права и обязаннос-

ти переходят к каждому из них на основе разделительного баланса.

Выделение осуществляется в целях обособления наиболее здоровой части производства в самостоятельное юридическое лицо, быстрого наращивания потенциала, получения достаточной прибыли для своего развития и погашения принятых на себя долгов.

Преобразование в открытое акционерное общество осуществляется по инициативе группы учредителей, позволяет существенно расширить финансовые возможности предприятия, в том числе путем размещения акций на фондовых рынках, обеспечить пути его выхода из кризиса и дать новый импульс его экономическому развитию.

Более подробно рассмотрим последнюю из вышеперечисленных форм реорганизации предприятий – преобразование на примере одного из крупнейших в России металлургических комбинатов, расположенного на территории Оренбургской области – ОАО «Уральская сталь» (г. Новотроицк).

Кратко об истории становления и развития комбината. В 1929 году у деревни Малохалилово Оренбургской области горный инженер Иосиф Рудницкий открыл месторождение природнолегированной железной руды. В 1940 г. на базе уникального месторождения началось возведение нового металлургического комбината полного цикла – Орско-Халиловского. Официальной датой рождения Орско-Халиловского металлургического комбината считается 5 марта 1955 года, когда доменная печь №1 выдала первый чугуна. 28 марта 1958 года была сварена первая сталь на мартеновской печи №1.

Промежуток с 1957 по 1965 г. был периодом едва ли не самой интенсивной работы в истории предприятия. За это время на комбинате было введено в строй больше промышленных объектов, чем за 15 предыдущих лет. В их числе листопрокатный стан «2800» с термическим отделением (1960 г.), обжимной цех блюминг «1120» (1962 г.), цех металлоконструкций (1962 г.), цех по ремонту металлургического оборудования (1964 г.). В 1969 г. был пущен сортопрокатный стан «950/800».

В декабре 1978 г. был выдан первый прокат на универсальном стане «800». За дости-

жения по выпуску проката с высокими потребительскими свойствами комбинат первым среди металлургических предприятий страны получил удостоверение №1, классифицирующее прокат стана «800» как новый высокоэффективный вид продукции. Технология производства полосового проката обеспечила его сертификацию фирмами «Ллойд-регистр» (Англия) и ГЮФ (Германия), после чего комбинат ОХМК был внесен в международный каталог как поставщик высококачественного проката.

15 декабря 1981 года принята в эксплуатацию первая электропечь ЭСПЦ, а 18 декабря выдана первая электросталь ОХМК. 30 декабря 1983 г. пущена первая машина непрерывного литья заготовок в ЭСПЦ.

В настоящее время это крупнейшее металлургическое предприятие с полным циклом имеет в своем составе следующие производства: коксохимическое, агломерационное, доменное, сталеплавильное, прокатное.

Комбинат сохраняет лидирующие позиции по производству мостовой стали и стали для ответственных конструкций в строительстве и машиностроении. Значительным достижением предприятия стала разработка и внедрение в промышленное производство технологии выработки сталей нового поколения на базе природного легирования, которые по некоторым характеристикам намного превышают мировые стандарты.

На комбинате применяются самые передовые методы управления, сочетающиеся с богатым опытом и традициями, лучшими технологиями и уникальными кадрами. Предпринимаются энергичные шаги по масштабной перестройке бизнес-процессов с целью наиболее эффективного использования мощного потенциала одного из ведущих металлургических предприятий страны.

Однако в июне 2001 года в отношении комбината введена процедура внешнего управления сроком на один год, которая впоследствии продлевалась до конца 2003 года и в ходе которой были проведены мероприятия восстановления платежеспособности, в том числе процессы реорганизации.

Так, в 2003 году активы Орско-Халиловского металлургического комбината (ОАО

«НОСТА») были переведены в ООО «Уральская сталь». В свою очередь, общество с ограниченной ответственностью «Уральская сталь» 20 октября 2005 года было преобразовано в Открытое акционерное общество «Уральская сталь». Данный факт подтвержден соответствующими документами, в том числе свидетельствами Единого государственного реестра юридических лиц о прекращении деятельности ООО «Уральская сталь» и создании нового юридического лица ОАО «Уральская сталь», которое является правопреемником по всем правам и обязанностям ООО «Уральская сталь». На предприятии проведена работа по переоформлению всех необходимых лицензий и разрешений, действовавших в ООО «Уральская сталь», на ОАО «Уральская сталь».

После завершения реорганизации на комбинате была разработана комплексная программа технического развития ОАО «Уральская сталь» (2005-2008 гг.), включившая в себя, в том числе ранее начатые мероприятия модернизации и основными целями которой являются:

1. Рост годового выпуска стали в ЭСПЦ с 750 тыс. т до 2000 тыс. т.

2. Увеличение непрерывной разливки стали в ЭСПЦ с 350 до 2000 тыс. т в год (доля непрерывнолитой заготовки в общем производстве стали на комбинате составит 48,5%).

3. Увеличение объема производства толстолистного проката в 2008 г. на стане «2800» на 419 тыс. т в год (+53% к 2004 г.).

4. Снижение «сквозного» расходного коэффициента стали на готовый прокат на 135 кг/т (отчет 2004 г. – 1336 кг/т, 2008 г. – 1201 кг/т).

5. Удовлетворение перспективных требований потребителей по механическим свойствам и качественным характеристикам.

6. Увеличение доли высокодоходных «сложных» марок стали с 20% в 2004 г. до 59% в 2008 г.

7. Снижение отсортировки листового проката с 4,97% до 3,48%.

Для реализации данной программы технического развития ОАО «Уральская сталь» было предусмотрено проведение вышеназванных мероприятий в двух направлениях:

I. Реконструкция ЭСПЦ.

Срок реализации: I квартал 2005 г. – II квартал 2007 г.

Объем инвестиций: 180 435 000 долларов.

II. Реконструкция главной линии стана 2800

Срок реализации: III квартал 2003 г. – II квартал 2008 г.

Объем инвестиций: 185 176 000 долларов.

Общий объем инвестиций: 365 611 000 долларов.

В ходе проведенного преобразования предприятия в акционерное общество была проведена эмиссия акций с их последующим размещением на фондовом рынке. В результате чего и были привлечены денежные средства, которые легли в основу объема инвестиций, необходимых для реализации программы технического перевооружения металлургического комбината ОАО «Уральская сталь». Что, в конечном итоге, и привело к финансовому оздоровлению данного промышленного предприятия.

Уже в декабре 2005 года ОАО «Уральская сталь» было произведено 313 624 тонн стали, горячего проката 246 968 т, проката товарного – 236 748 т. В декабре также сохранилась тенденция роста объемов выработки передельной продукции: производство кокса 6% влажности возросло на 3,3%, составив 175 600 т, агломерата бункерного – на 1,7% до 254 221 т, чугуна – на 5,5% до 225 799 т, всад блюминга – на 12,2% до 249 005 т. В 2005 году ОАО «Уральская сталь» сохранило лидирующие позиции по производству мостовой стали и стали для ответственных конструкций в строительстве и машиностроении. Значительным достижением предприятия стала разработка и внедрение в промышленное производство технологии выработки сталей нового поколения на базе природного легирования, которые по некоторым характеристикам намного превысили мировые стандарты.

А по итогам работы в январе 2007 года «Уральская сталь» увеличила объемы производства стали на 6% по сравнению с соответствующим периодом 2006 года: произведено 315,2 тыс. тонн стали (297,1 в 2006 году). Рост производства товарного проката составил 14% (253 тыс. тонн против 221,1 в 2006 году).

Таким образом, в результате проведенного исследования, нами выявлено, что преобразование предприятий различных организационно-правовых форм в акционерные общества является эффективным

способом реорганизации несостоятельных организаций с целью привлечения инвестиционных средств путем выпуска и размещения акций для восстановления их платежеспособности.

Список использованной литературы:

1. Юридические лица: Создание, реорганизация, ликвидация. Изд. 2. Под ред. Зыковой И.В. М.: Ось-89, 2007.
2. Акционерное общество: Создание, реорганизация, ликвидация. Под ред. Тихомирова М.К. М.: Изд. Тихомирова М.К., 2007.
3. Реорганизация. Ликвидация. Банкротство. Краткий справочник предпринимателя. Под ред. Александровой. СПб.: Питер, 2005.
4. Реорганизация юридических лиц: правовые основы, бухучет, налогообложение. Под ред. Сотниковой Л.В. М.: Налоговый вестник, 2006.

Статья рекомендована к публикации 09.01.08