

СОВРЕМЕННЫЙ ПОДХОД К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

В данной статье рассматриваются вопросы устойчивого развития предприятия с позиции системного подхода. Дана характеристика свойств предприятия как системы, выделены виды устойчивости деятельности предприятий, определены показатели устойчивости предприятий, проведена систематизация понятийного аппарата устойчивого развития предприятия.

Бескризисное функционирование национальной экономики возможно при переходе всех ее отраслей к устойчивому развитию. В свою очередь, устойчивое развитие отрасли может быть достигнуто только с помощью эффективного функционирования первичных звеньев экономической системы – предприятий, которые играют главную роль в жизнедеятельности современного общества. Предприятия служат основным структурообразующим элементом экономики, соединяющим для производства продуктов трудовые, материальные и финансовые ресурсы.

Сегодня возникла необходимость обеспечить устойчивое поступательное развитие предприятий для достижения поставленной задачи ускоренного развития нашей страны. Наряду с созданием благоприятных внешних условий функционирования организаций и предприятий – совершенствование законодательства, формирование конкурентного рынка инвестиций, снижение банковских процентов, оптимизация таможенной политики – большое значение имеет совершенствование управления предприятием.

Отсутствие адекватного механизма воздействия, методов и инструментов воздействия на экономические субъекты в значительной степени тормозит экономическое развитие страны. Руководители предприятий нуждаются в серьезной методической помощи при принятии управленческих решений, и прежде всего при выборе стратегических направлений деятельности предприятия с учетом всех особенностей хозяйственной и финансовой деятельности.

Очевидно, что у любого предприятия возникает необходимость адаптации к быстроизменяющейся среде, выживания в новых условиях. Решение данной проблемы невозможно без формирования механизма устойчивого развития предприятия, обеспечивающего бескри-

зисное, стабильное его функционирование независимо от различного рода воздействий.

Проведенный анализ отечественной и зарубежной экономической литературы показывает, что подход к изучению проблемы устойчивого развития предприятия в настоящее время носит двойственный характер. С одной стороны, данная проблема на сегодняшний день является актуальной и находится в центре внимания ученых-экономистов. С другой стороны, в осуществляемых научных исследованиях остается недостаточно разработанной методическая и теоретическая база вопросов устойчивого развития предприятия.

Так, в зарубежной литературе проблема устойчивого развития предприятия часто идет параллельно с понятием устойчивого экономического роста. Проблема обеспечения устойчивого экономического роста нашла отражение в публикациях зарубежных авторов: Дж. Ст. Милля, Й. Шумпетера, Р.Ф. Харрода, Е. Домара, Р. Солоу, П. Ромера, Р. Лукаса, М. Портера, Ф. Котлера, Д. Хэя, Д. Морриса, Д. Медоуза и др.

Отечественных научных исследований и публикаций по проблеме устойчивого развития предприятия в современной России явно недостаточно. Признавая важность устойчивого развития предприятия, понятия «устойчивость» и «устойчивое развитие» рассматриваются часто как синонимы. Вопросы устойчивости предприятия рассматривают в своих трудах такие российские исследователи, как М.И. Баканов, В.В. Ковалев, А.А. Колобов, Р.С. Сайфулин, Г.В. Савицкая, А.В. Грачев, А.Д. Шеремет и др. Внимание российских исследователей сосредоточено в основном на обеспечении финансовой устойчивости предприятия, в то время как хозяйственная деятельность предприятия остается на втором плане.

Проведенное автором исследование показало, что вопросы определения сущности ме-

ханизма устойчивого развития предприятия и проблемы его формирования не нашли должного отражения в научной литературе. Для характеристики деятельности предприятия учеными-экономистами в основном используются такие понятия, как «экономический механизм», «механизм управления», «хозяйственный механизм». Среди работ данного направления можно выделить труды В.Н. Кашина, В.Я. Ионова, С.А. Жданова, Л.В. Тюленева, В.И. Самочкина и др. Считаем, что используемые понятия не отражают всю комплексность рассматриваемой проблемы.

Исследование экономических процессов, происходящих на уровне предприятия, основного звена национальной экономики, имеет ключевое значение. Именно на этом уровне

управления необходимо глубоко разобраться, какие возможности имеются у каждого хозяйствующего субъекта по поддержанию устойчивого и эффективного развития экономики. И самое главное – от решения этих проблем предприятиями зависит устойчивое развитие экономики страны в целом.

Современное предприятие осуществляет свою деятельность в специфическом пространственно-временном контексте, в определенных юридических рамках, т.е. представляет собой экономическую единицу. Системный подход к анализу деятельности экономических единиц подразумевает понимание того, что каждая такая единица представляет собой сложную систему элементов, объединенных множеством связей как друг с дру-

Таблица 1. Характеристика основных свойств системы

Свойство системы	Характеристика
Ограниченность	Система отделена от окружающей среды границами
Целостность	Ее свойства целого принципиально не сводится
Структурность	Поведение системы обусловлено не столько особенностями отдельных элементов, сколько свойствами ее структуры
Взаимозависимость со средой	Система формирует и проявляет свойства в процессе взаимодействия со средой
Иерархичность	Соподчиненность элементов в системе
Множественность описаний	По причине сложности познание системы требует множественности ее описания
Состояние	Характеризует мгновенный «срез системы», остановку в ее развитии. Его определяют через входные воздействия и выходные результаты. Все «входы» можно разделить на управляющие y и возмущающие x . Так как выходы зависят от a , y и x , т.е. $g=f(a, x, y)$, то в зависимости от задачи состояние может быть определено как $\{a, y\}$, $\{a, y, g\}$ или $\{a, y, x, g\}$
Поведение	Способность системы переходить из одного состояния в другое. Это понятие используется, когда неизвестны закономерности перехода из одного состояния в другое. С учетом вышесказанных обозначений поведение можно представить как функцию $s(t)=[s(t-1), y(t), x(t)]$
Равновесие	Способность системы в отсутствие внешних возмущающих воздействий (или при постоянных воздействиях) сохранять своё состояние сколь угодно долго.
Устойчивость	Способность системы возвращаться в состояние равновесия после того, как она была из этого состояния выведена под влиянием внешних (или в системах с активными элементами - внутренних) возмущающих воздействий
Развитие	Поступательное динамичное изменение качественного состояния системы, переход ее из одного состояния в другое
Эмерджентность	Степень несводимости свойств системы к свойствам ее отдельных элементов
Функционирование	Процесс реализации системой своих функций

гом, так и с внешней средой. В данном исследовании будем рассматривать предприятие как систему.

Система как конкретный вид реальности находится в постоянном движении, в ней происходят многообразные изменения, и она обладает следующими свойствами, приведенными в табл. 1.

По нашему мнению, исследуя устойчивость предприятия, целесообразно представить ее как совокупность производственной, управленческой, экологической, маркетинговой и социально-экономической устойчивости (рис. 1).

На основе выделенных видов устойчивости определим основные показатели устойчивости предприятия (табл. 2)

Предприятие может быть устойчивым к воздействию различных факторов, но не развивающимся. Такое предприятие неизбежно ждет кризис или гибель. Исследование процесса устойчивого развития, соотношение развития и устойчивости, изучение механизмов, лежащих в их основе, практически недостаточно изучены и представляют большой интерес для исследования.

Предлагаем рассматривать предприятие как развивающуюся систему, обладающую особыми свойствами. Тогда имеет смысл говорить о динамическом равновесии, и устойчивость такой системы можно условно представить как бы «на ступеньке». Любое внешнее воздействие может вывести систему на более высокий уровень, столкнуть ее на более низкий уровень или оставить систему в исходном положении.

Поскольку деятельность предприятия представляет собой необратимый, направленный, закономерный переход системы из одного состояния в другое, отличающееся от первого увеличениями или уменьшениями некоторых параметров, то устойчивое развитие складывается из устойчивости системы и устойчивости ее процессов. При этом устойчивость системы состоит из ее структурно-организационной и функциональной устойчивости.

Структурно-организационная устойчивость включает в себя устойчивость связей и взаимоотношений между различными элементами. Она характеризуется следующими показателями:

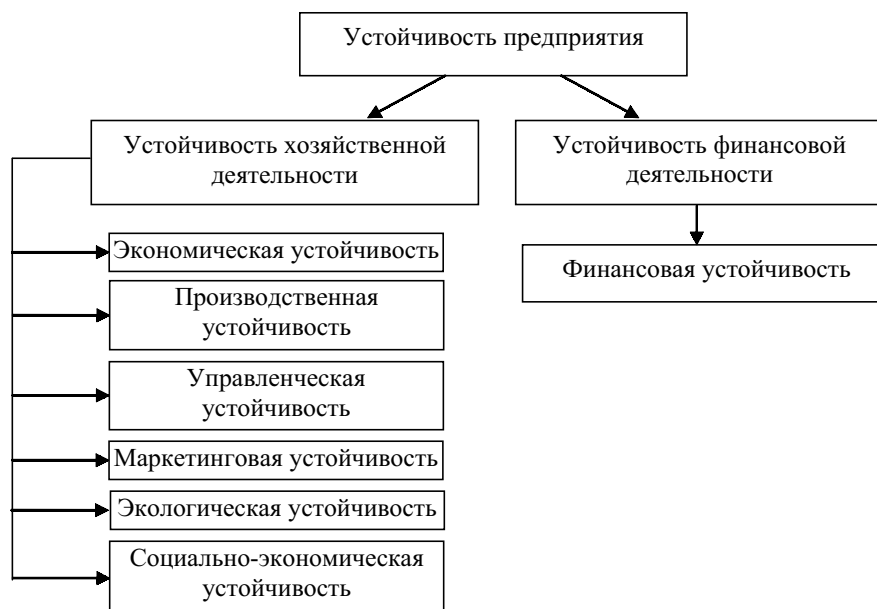


Рисунок 1. Виды устойчивости деятельности машиностроительного предприятия

Таблица 2. Показатели устойчивости предприятия

Вид устойчивости	Элементы устойчивости	Основные показатели и коэффициенты
1. Экономическая устойчивость	1.1. Себестоимость выпускаемой продукции	Затраты на 1 руб. выпускаемой продукции (<i>Zвл</i>)
	1.2. Прибыль	Ранжирование предприятий по массе прибыли
	1.3. Рентабельность	Рентабельность продукции; Рентабельность организации; Рентабельность продаж
2. Производственная устойчивость	2.1. Стоимость основных производственных фондов	Стоимости основных производственных фондов
	2.2. Производственная мощность	Коэффициент использования производственной мощности
	2.3. Численность промышленно-производственного персонала	Численность промышленно-производственного персонала
3. Управленческая устойчивость	3.1. Кадровый управленческий потенциал	Средний возраст руководителей высшего звена
	3.2. Образование управленческих кадров	Образовательный коэффициент $K_{обр}$
4. Маркетинговая устойчивость	4.1. Конкурентная среда	Показатель конкурентоспособности продукции: единичный (<i>g</i>) групповой (<i>G</i>) интегрированный ($I_{кон}$)
5. Социально-экономическая устойчивость	5.1. Кадровая устойчивость	Коэффициент оборота по приёму рабочих (K_{np}) Коэффициент текучести кадров (K_{mk}) Коэффициент постоянства состава персонала (K_{nc})
6. Экологическая устойчивость	6.1. Экологическая безопасность	Коэффициент экологической устойчивости $K_{экол}$
7. Финансовая устойчивость	7.1. Финансовая безопасность	Комплексный показатель финансовой устойчивости

– оперативность – способность быстро реагировать на изменение обстановки и внешнее воздействие в соответствии с целевым назначением;

– централизация – возможность выполнения одним из элементов руководящих функций. Определяется числом интервалов связи до центра;

– периферийность – выражается положением центра тяжести структуры, относительным числом элементов и связей, размещенных за некоторой разграничительной линией;

– живучесть – способность сохранять значение других показателей при разрушении части структуры. Характеризуется относительным числом элементов, при уничтожении которых остальные показатели не выйдут за допустимые пределы;

– объем – количество элементов, которые охватываются структурой предприятия.

Функциональная устойчивость характеризуется равновесием, целью, результатом и эффективностью.

Устойчивость процессов характеризуется следующими параметрами: направлением (вектором), которое характеризует пространственные перемещения; длительностью; траекторией; качеством происходящих в процессе развития системы преобразований; скоростью; адаптивностью.

На всех уровнях управления деятельностью предприятия главной целью является достижение устойчивого развития, которое характеризуется увеличением в динамике показателей устойчивости. Для исследования деятельности предприятия достаточно проанализировать изменение показателей устойчивости за пять лет. Этот временной интервал нами выбран потому, что российские экономические условия, в которых функционируют предприятия, подвержены очень сильным изменениям, и рассматри-

Таблица 3. Систематизация понятийного аппарата устойчивости развития предприятия

№ пп	Авторы	Мнения об устойчивом развитии предприятия
Развитие		
1	Ожегов С.И. [8]	...процесс закономерного изменения, переход из одного состояния в другое, более совершенное; переход от старого качественного состояния к новому, от простого к сложному, от низшего к высшему.
2	Философский словарь [12]	...закономерное качественное изменение... объектов, характеризующееся как необратимое и направленное.
3	Дятлов С.А. [5]	...многомерный процесс, включающий реорганизацию и переориентацию всей системы
4	Микаэль П. Торадо [11]	...серия последовательных стадий экономического роста.
5	Мнение автора	...поступательное динамическое изменение состояния системы.
Устойчивость		
1	Зеткина О.В. [6]	...способность противостоять угрозе банкротства
2	Баутин В.М., Черникова А.А. [2]	...функциональное использование всего производственного потенциала, который позволяет обеспечить прибыльность, а также развивать производство, модернизировать материально-техническую базу, улучшать социальный климат в трудовом коллективе, успешно адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды.
4	Псарева Н.Ю. [9]	...способность поддерживать прибыль на заданном уровне.
5	Кульбака Н.А. [7]	...равновесное сбалансированное состояние экономических ресурсов, которое обеспечивает стабильную прибыльность и нормальные условия для расширенного воспроизводства устойчивого экономического роста в длительной перспективе с учетом важнейших внешних и внутренних факторов
5	Акимов А.А. [1]	...способность возвращаться в состояние равновесия за счет собственных или заемных ресурсов.
6	Мнение автора	...способность системы возвращаться в состояние равновесия, которое является наиболее благоприятным для выполнения системой своих функций после воздействия на неё каких-либо внешних факторов
Устойчивое развитие		
1	Григорьева О.Н. [4]	...заключается в устойчивости и управляемости системы
2	Воронов А.С. [3]	...экономический рост
3	Львов Д.С. [10]	Отождествляет с понятием устойчивости предприятия

вать более длительный отрезок времени считаем нецелесообразным. Более короткий временной интервал не позволяет оценить динамику показателей. Только в случае стабильного увеличения всех показателей можно говорить об устойчивом развитии предприятия.

Систематизация понятийного аппарата устойчивого развития предприятия приведена в табл. 3.

По нашему мнению, устойчивое развитие предприятия – это равновесное сбалансированное поступательное изменение всех показателей устойчивости предприятия, спо-

собного противостоять энтропийным тенденциям, сохраняя при этом целостность и основные свойства.

Устойчивость развития предприятия должна обеспечиваться на основе учета влияния внешней среды и совершенствования хозяйствования внутри предприятия в целях повышения эффективности его деятельности и непрерывного развития. Для каждого предприятия важно не просто сохранять устойчивость, но и добиваться устойчивого развития. Чтобы оценить возможность устойчивого развития предприятия, необходимо проанализировать факторы, влияющие на него.

Список использованной литературы:

1. Акимов А.А. Инновационно-инжиниринговые задачи структурной перестройки экономики / А.А. Акимов, Г.О. Гамидов, В.Г. Колосов.– СПб.: СПбГТУ, 1997. – 261 с.
2. Баутин В.М. Экономическая устойчивость и доходность предприятий молочной промышленности/ В.М. Баутин, А.А. Черникова.– Воронеж: Центрально-Черноземное книжное издательство, 2002. – 202 с.
3. Воронов А.С. Устойчивое развитие предприятия как стратегическая цель маркетинга / А. Воронов, С. Рубанов // Маркетинг. - 2002. №3. - С. 31-37.
4. Григорьева О.Н. Формирование механизма устойчивого развития предприятия в условиях инновационной деятельности / Диссер. на соискание уч. степени к.э.н., 2004.– 164 с.
5. Дятлов С.А. Основы концепции устойчивого развития: Учеб. пособие / СПб.: изд-во СПбГУЭФ, 1998.– 155 с.
6. Зеткина О. В. Об управлении устойчивостью предприятия <http://www.electro.nizny.ru/papers/2/00209.htm>
7. Кульбака Н.А. Сущность и факторы экономической устойчивости предприятия. kulbaka2002@ukrtop.com
8. Ожегов С.И. и Шведова Н.Ю. Толковый словарь русского языка.– 4 изд., дополненное. – М.: Азбуковник, 1999. – 944 с.
9. Псарева Н.Ю. Обеспечение устойчивого развития предприятия // Экономика строительства, 1995. - №5. С. 9-17.
10. Путь в XXI век: стратегические проблемы и перспективы российской экономики / Рук. авт. колл. Д.С. Львов; Отделение экономики РАН.– М.: ОАО «Издательство « Экономика», 1999.
11. Торадо М.П. Экономическое развитие: Учебник / пер.с англ. Под ред. С.М. Яковлева, Л.З. Зевина.-М.: Экономический факультет МГУ, ЮНИТИ, 1997.– 671 с.
12. Философский словарь / Под ред. И.Т. Фролова.– 5-е изд.– М.: Политиздат, 1987.– 590 с.

Статья поступила в редакцию 16.07.07