

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНОВ

В настоящее время существенно возрастают требования к эффективности деятельности территориально-производственных комплексов приграничных регионов (далее – ТПКпр). Напомним, что под комплексом данного типа понимается совокупность целей, задач, принципов, функций, методов, законодательной базы и политических решений, персонала, средств и предметов труда (активов), структур, технологий и потенциала, обеспечивающих взаимодействие субъектов и объектов управления в процессе преобразования ресурсов в готовую продукцию при осуществлении миссии хозяйствующих субъектов, расположенных в приграничных регионах и функционирующих в условиях международных экономических отношений.

Приведенное выше определение позволяет сделать следующие выводы:

– ТПКпр является достаточно сложной хозяйственной системой, поэтому ее формирование и развитие требуют соответствующей теоретико-методологической основы;

– в составе ТПКпр можно выделить такие базовые блоки, как субъект управления, объект управления, механизм воздействия субъекта на объект управления;

– между данными блоками можно установить взаимосвязи (рисунок 1);

– в процессе функционирования ТПКпр подвергается воздействию со стороны внешней среды, что предопределяет необходимость учета ее основных факторов, таких как факторы политико-административные, законодательно-регулятивные, экономические, институциональные, состояния общественной среды, конкуренции, научно-технические, природные (географические), инфраструктуры, социально-демографические и социально-культурные, международные, криминального характера [1].

Развитие экономической системы любого типа сопровождается рядом циклически повторяющихся стадий, учет особенностей которых позволяет создать необходимые предпосылки для обеспечения конкурентоспособности данной системы.

В работе [2] была предложена классификация стадий функционирования экономических систем (рисунок 2).

Данные, представленные на рисунке 1, позволяют сделать следующие выводы:

– можно выделить четыре основные стадии функционирования экономических систем: проектирование, формирование, обеспечение деятельности и оптимизацию данных систем;

– функционирование экономических систем происходит в определенной последовательности (на рисунке 2 она указана круговой стрелкой), что следует учитывать при разработке рекомендаций по совершенствованию деятельности ТПКпр;

– задачи, стоящие перед субъектом управления системой, определяются состоянием внешней среды и характером сочетания ее основных факторов, а горизонт планирования деятельности – теми целями, которые ставит перед собой руководство ТПКпр.

Исходя из приведенного выше материала, целью настоящей статьи является разработка теоретических положений, связанных с формированием и развитием ТПКпр, что должно создать необходимые предпосылки для повышения качества российских хозяйствующих субъектов на мировом рынке.

Рассмотрим содержание стадий функционирования ТПКпр более подробно.

1. Проектирование ТПКпр

Как известно [3], под проектированием понимается процесс создания проекта – прототипа, прообраза предполагаемого или возможного объекта, состояния.



Рисунок 1. Структура территориально-производственных комплексов

Обычно выделяют три этапа проектирования [4]:

– предварительный этап, на котором уточняются цели и исходные данные для проектирования;

– этап дивергенции связан с критическим восприятием действительности, разрушением стереотипов, использованием весьма широких образных сравнений, крайне далеких ассоциаций. На этом этапе формируется широкий спектр различных требований к будущему объекту;

– этап конвергенции имеет приоритетной целью упорядочение и структуризацию области поиска, сокращение и отбор вариантов решений.

Структура предварительного этапа проектирования ТПКпр представлена на рисунке 3.

Анализ данных, представленных на рисунке 3, позволяет сделать следующие выводы, что проектирование ТПКпр:

– могут осуществлять руководство существующей экономической системы, возможно, не являющейся межгосударственной, или группа людей, ориентированных на создание новой экономической системы;

– должно опираться на результаты мониторинга внешней среды экономической системы и прогнозные данные ее изменения, причем существенное значение приобретают



Рисунок 2. Основные стадии функционирования экономических систем



Рисунок 3. Структура предварительного этапа проектирования ТПКпр

международные факторы внешней среды. Это предопределяет повышенную трудоемкость данной части предварительного этапа проектирования ТПКпр;

- учитывает потенциал экономической системы, который позволяет выявить перспективное место экономической системы нового типа – будет ли она лидером на рынке или же на второстепенных ролях;

- может преследовать различные цели. Они органично вытекают из потенциала

экономической системы, а также характеристики рынка, на котором планирует работать данная система, и представлены в таблице 1;

- основывается на данных маркетинговых исследований рынка, в том числе международного рынка. В связи с этим перед маркетинговой службой экономической системы необходимо поставить задачу выявления особенностей рынков тех стран, которые представляют наибольший интерес с точки

Таблица 1. Основные цели развития ТПКпр

Тип рынка	Цели развития ТПКпр
Монополистический	– получение максимальной прибыли в краткосрочном периоде; – обеспечение роста благосостояния владельцев капитала
Олигополистический	– получение максимальной прибыли в долгосрочном периоде; – обеспечение достойного уровня жизни владельцев капитала и лиц наемного труда
Конкурентный	– выживание предприятий в длительной перспективе; – обеспечение достойного уровня жизни общества, в котором функционирует МгПС

зрения получения коммерческого результата деятельности ТПКпр;

– предполагает возможность разработки инновационных способов удовлетворения потребностей рынка, что может существенно повысить конкурентоспособность ТПКпр. Исходя из этого, можно сделать вывод о том, что в составе ТПКпр целесообразны подразделения, курирующие подготовку производства инновационных видов продукции и услуг, включая технологическую подготовку производства;

– завершается разработкой перспективной производственной стратегии экономической системы, которая является основой для перехода к этапу дивергенции проектирования ТПКпр, структура которого представлена на рисунке 4.

Анализ данных рисунка 4 позволяет сделать выводы о том, что на этапе дивергенции проектирования ТПКпр:

– проводится значительный объем работ, связанных с оценкой различных вариантов субъекта и объекта управления, а также механизма воздействия субъекта на объект управления. При этом, с одной стороны, преследуется цель достижения рациональной работы ТПКпр в условиях динамично развивающейся внешней среды в оперативном периоде, а с другой стороны, разрабатываются варианты преемственности в развитии ТПКпр на длительную перспективу;

– учитываются возможности возможных сбоев в работе ТПКпр, в связи с чем прорабатываются вопросы обеспечения бесперебойности ее работы за счет использования



Рисунок 4. Структура этапа дивергенции проектирования ТПКпр

резервных мощностей или потенциала субподрядчиков;

– создаются несколько вариантов функционирования ТПКпр с учетом угроз и возможностей внешней среды, а также вариантов дополнительного привлечения ресурсов и их реализации на перспективных направлениях развития;

– особое внимание придается процедурам объединения и разъединения бизнес-

единиц, выбора их организационной формы, согласования технологических и логистических операций, деятельности в условиях различий законодательной базы, регулирующей внешнеэкономическую деятельность хозяйствующих субъектов в различных странах и регионах.

Следующим этапом проектирования ТПКпр является этап конвергенции, его структура представлена на рисунке 5.



Рисунок 5. Структура этапа конвергенции проектирования ТПКпр

Как следует из данных рисунка 5, на этапе конвергенции:

- разрабатываются проекты субъекта и механизма его воздействия на объекты управления; при этом определяются количество и предполагаемые места расположения данных объектов;

- выбирается организационная форма ТПКпр (кооператив, фирма, концерн, корпорация, объединение, компания, ассоциация, комбинат, синдикат, холдинг, пул, консорциум, альянс, конгломерат);

- определяется организационная структура управления ТПКпр (бюрократическая, дивизиональная, адаптивная, органическая);

- в рамках ТПКпр решается задача «закупать или производить», т. е. выявляются бизнес-процессы, которые система планирует выполнять самостоятельно, и бизнес-процессы, которые следует передать субподрядчикам;

- регламентируются основные бизнес-процессы с определением входов и выходов, технологических и логистических операций, владельцев бизнес-процессов;

- выбираются либо проектируются объекты управления – бизнес-единицы, являющиеся звеньями интегрированных цепей поставок ресурсов и выполняющие технологические и логистические функции в рамках регламентированных бизнес-процессов;

- обеспечивается разработка и согласование механизмов воздействия субъектов на объекты управления в рамках бизнес-единиц внутри ТПКпр, а также с элементами аналогичного механизма на уровне ТПКпр в целом;

- проводится работа по организации взаимодействия бизнес-единиц МгПС с государственными и региональными органами управления, а также с субподрядчиками; данная деятельность может сопровождаться выработкой законодательных инициатив, которые способствуют деятельности ТПКпр;

- после решения перечисленных выше вопросов окончательно согласовываются вопросы организации деятельности ТПКпр и можно приступать к ее формированию.

2. Формирование ТПКпр

Данная стадия функционирования ТПКпр отражена на рисунке 6.

Анализ данных, представленных на рисунке 6, позволяет сделать выводы о том, что на стадии формирования ТПКпр:

- разрабатывается как внешняя документация, обеспечивающая соблюдение установленных законодательством процедур организации деятельности хозяйствующих субъектов, так и внутренняя документация, являющаяся основой для регулирования отношений внутри ТПКпр – уставы предприятий, положения о подразделениях, должностные инструкции и пр.;

- создается субъект управления ТПКпр, т. е. высший уровень менеджмента ТПКпр, обслуживающий его персонал, средства и предметы труда, обеспечивающие качественное управление бизнес-процессами на институциональном уровне. Очевидно, что данный этап является чрезвычайно важным, поэтому он требует тщательного отбора потенциальных кандидатов на руководящие должности в ТПКпр;

- выбирается концепция управления ТПКпр с учетом состояния ее внешней среды и определяются стратегические приоритеты развития как самой системы, так и входящих в нее объектов управления;

- особое внимание уделяется формированию механизма воздействия субъекта на объект управления (рисунок 1). При этом следует ориентироваться на современные подходы к управлению хозяйствующими субъектами, такие, как системный, ситуационный и процессный подходы;

- выбираются или создаются вновь объекты управления ТПКпр. С этой целью могут использоваться типовые методики выбора контрагентов по совокупности критериев либо изыскиваются места расположения данных объектов с последующим согласованием их формирования с национальными или региональными органами власти, а также с местными сообществами;

- разрабатываются типовые схемы обеспечения бизнес-единиц ТПКпр необходимыми ресурсами на основе логистического подхода, особенно когда идет речь об использо-



Рисунок 6. Структура этапа формирования ТПКпр

вании вытягивающих концепций управления современным производством;

– на финальной стадии осуществляется доработка механизма воздействия субъекта на объекты управления ТПКпр и на основе выпуска пробной партии продукции или оказания контрольного количества услуг принимается решение о начале полномасштабной деятельности ТПКпр.

3. Обеспечение деятельности ТПКпр

Стабильная деятельность ТПКпр обеспечивается устойчивой работой ее бизнес-единиц, с одной стороны, и функциональными подсистемами данной системы, с другой. Исходя из этого, на данной стадии функционирования ТПКпр большое значение играет готовность системы использовать предоставляемые внешней средой возможности и предотвращать угрозы. Данный аспект исследований представлен в таблице 2.

4. Оптимизация ТПКпр

Данная стадия функционирования ТПКпр связана не только с ее устойчивой деятельностью, но и развитием, причем данный процесс может осуществляться в следующих областях:

1) на уровне системы: участок подразделения бизнес-единицы, подразделение бизнес-единицы, бизнес-единица, ТПКпр, ТПКпр с инфраструктурой;

2) на уровне процесса: локальный бизнес-процесс, бизнес-процесс продукта или услуги, совокупность бизнес-процессов в ТПКпр;

3) на уровне функциональных подсистем: маркетинговая, экономического учета и анализа, финансовая, технологическая, логистическая, управления персоналом, обеспечения ресурсами, обслуживания;

4) на уровне субъекта управления: бизнес-единицей, ТПКпр, элементом инфра-

структуры, государственным или муниципальным органом, общественной организацией;

5) на уровне механизма воздействия субъекта на объект управления: цели, задачи, принципы, функции, методы, законодательная база и политические решения, персонал, средства и предметы труда (активы), структуры, технологии, потенциал.

Причем можно выделить следующие направления оптимизации:

- ликвидация и предотвращение «узких мест»;
- комплексный подход к оптимизации, направленный на улучшение деятельности некоторой части ТПКпр;
- системный подход к оптимизации, обеспечивающий качественный рост показателей деятельности ТПКпр в целом;

– глобальный подход, обеспечивающий защиту экономических интересов населения регионов и стран, в которых находятся бизнес-единицы ТПКпр.

Очевидно, что в процессе оптимизации деятельности ТПКпр необходимо поддерживать баланс интересов данной системы с интересами следующих субъектов:

- отдельной личности, отдельных групп людей, включая местные сообщества;
- общественных и профсоюзных организаций;
- акционеров и кредиторов;
- государственных и муниципальных органов управления;
- потребителей продукции и услуг;
- предприятий инфраструктуры, поставщиков, торговых и посреднических организаций;

Таблица 2. Возможности и угрозы деятельности ТПКпр

Функциональные подсистемы	Возможности	Угрозы
Маркетинговая	– увеличение спроса на продукцию и услуги; – повышение лояльности потребителей к продукции и услугам ТПКпр	– появление новых конкурентов на рынке; – изменение вкусов и предпочтений потребителей
Технологическая	– появление инновационных технологий; – гибкость производственного процесса	– физический и моральный износ оборудования; – нерациональное использование основных фондов
Логистическая	– создание интегрированных цепей поставок; – внедрение вытягивающих концепций управления производством	– сверхнормативный объем запасов в системе; – наличие межфункциональных барьеров в системе
Финансовая	– доступность инвестиций; – благоприятные условия взаимодействия с финансовыми учреждениями	– низкий инвестиционный рейтинг системы; – недостаток собственных средств для осуществления хозяйственной деятельности
Экономического учета и анализа	– внедрение информационных технологий учета и анализа; – своевременное использование данных	– наличие неучтенных ресурсов и их низкое качество; – неэффективные управленческие решения по причине отсутствия информации
Управления персоналом	– широкое вовлечение персонала в инновационную деятельность; – качественное выполнение работ персоналом системы	– значительная текучесть кадров в системе; – отсутствие программ стимулирования персонала
Обеспечения ресурсами	– появление новых источников поставок ресурсов; – своевременность выполнения заказов бизнес-единиц системы	– некачественное взаимодействие с поставщиками ресурсов; – значительные простои оборудования по причине отсутствия ресурсов
Обслуживания	– минимальные затраты времени на простои оборудования при его переналадке; – создание необходимых санитарно-гигиенических условий на рабочих местах	– низкое качество продукции и услуг вспомогательного производства и обслуживающего хозяйства; – потери рабочего времени по причине отсутствия социально-бытовых условий

– других межгосударственных производственных и коммерческих систем, с которыми существуют договоры о сотрудничестве.

Таким образом, представленный в настоящей статье материал создает необходимые теоретико-методологические предпосылки

для совершенствования деятельности межгосударственных производственных систем, что должно обеспечить необходимую конкурентоспособность предприятий стран Содружества Независимых Государств на мировом рынке.

Список использованной литературы:

1. Кокарев, Д.В. Внешняя среда и конкурентоспособность предприятия. Микро- и макросреда предприятия / Д.В. Кокарев // Вестник Оренбургского государственного университета. – 2006. – №10. – С. 282 – 287.
2. Аникин, Б.А. Коммерческая логистика: учебник / Б.А. Аникин, А.П. Тяпухин. – М.: Изд-во «Проспект», ТД «Велби», 2005. – 432 с.
3. Зайцева, Ж.Н. Открытое образование – стратегия XXI века для России / Ж.Н. Зайцева, Ю.Б. Рубин, Л.Г. Титарев, В.П. Тихомиров, А.В. Хорошилов, В.Л. Усков, В.М. Филиппов / Под общ. ред. Филиппова В.М. и Тихомирова В.П. – М.: Изд-во МЭСИ, 2000. – 356 с.
4. Татур Ю.Г. Образовательная система России: высшая школа / Ю.Г. Татур. – М.: Исследовательский центр проблем качества подготовки специалистов МГТУ им. Баумана, 1999. – 278 с.

Статья рекомендована к публикации 25.05.07