

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Рассматривается понятие экономической устойчивости. Определяются факторы, влияющие на экономическую устойчивость предприятия. Приводится концепция экономической устойчивости, на основании которой построена модель экономической устойчивости. Рассматривается методика оценки экономической устойчивости предприятия. Описывается механизм управления экономической устойчивостью предприятия.

В настоящее время под воздействием условий внешней среды предприятия становятся более сложными системами. Идет процесс интеграции хозяйствующих единиц путем слияний и поглощений. Это происходит как на добровольной, так и на принудительной основе. Все это предъявляет новые требования к методам управления деятельностью предприятий в современных условиях.

В связи с этим одной из наиболее важных проблем для любого современного предприятия является обеспечение своей экономической устойчивости в кратко- и долгосрочной перспективе.

В общем смысле экономическая устойчивость – это состояние развивающейся экономической системы, при котором все ее элементы находятся в равновесии.

Применительно к предприятию экономическая устойчивость – это способность предприятия в процессе своего развития сохранять общее равновесие всех подсистем.

Категория «экономическая устойчивость» характеризует все аспекты деятельности предприятия в динамике, поэтому является достаточно важным интегральным показателем, объединяющим в себе многие более частные показатели экономического состояния предприятия, например: финансовая устойчивость, экономическая стабильность, экономическое равновесие, экономическая безопасность и т.п. Подробно сравнительный анализ данных категорий приводится в работе [1].

Несмотря на все многообразие факторов, в наиболее общем виде экономическую устойчивость предприятия определяют три основных фактора:

- 1) экономический рост как определяющий фактор;
- 2) экономическое равновесие (состояние внутренней и внешней среды предприятия),

которое подтверждает нормальное функционирование всех подсистем предприятия;

- 3) уровень менеджмента, обеспечивающий гармоничное развитие предприятия в процессе его деятельности.

Концепция экономической устойчивости заключается в максимальном значении роста экономики (в том числе предприятия) при минимальном отклонении экономической системы (предприятия) от состояния равновесия. Эти два основных фактора и легли в основу построения общей модели экономической устойчивости (рис. 1), которую и предлагается применять в деятельности предприятия для оценки его состояния.

В зависимости от различных сочетаний рассмотренных выше факторов определяется то или иное состояние экономической устойчивости предприятия, из которых можно выделить четыре основные группы:

1. Если экономическая система динамично развивается и при этом сохраняет равновесие своих элементов, ее состояние можно охарактеризовать как «относительная экономическая устойчивость» (рис. 1, квадрат 1).

2. Если экономическая система динамично развивается, но ценой внутренних диспропорций, ее состояние можно охарактеризовать как «критическая экономическая устойчивость» (рис. 1, квадрат 2).

3. Если экономическая система не развивается и при этом внутренний дисбаланс ставит под угрозу ее существование, ее состояние можно охарактеризовать как «экономическая неустойчивость» (рис. 1, квадрат 3).

4. Если экономическая система не развивается, но при этом сохраняет равновесие своих элементов, ее состояние можно характеризовать как «стагнация» (рис. 1, квадрат 4).

Предложенная модель экономической устойчивости может достаточно легко приме-

няться на практике для повышения эффективности управления предприятием, при оценке деятельности предприятия со стороны инвесторов, партнеров, конкурентов, а также при составлении рейтингов предприятий по показателю экономической устойчивости. Подробно данная модель, а также методика проведения оценки экономической устойчивости предприятия рассматривается в работе [5].

Оценка экономической устойчивости занимает центральное место в управлении экономической устойчивостью предприятия. Этот процесс наглядно представлен на рис. 2.

Показатель экономического роста предприятия при построении индивидуальной модели экономической устойчивости ($\mathcal{E}P_i$) определяется по следующей формуле:

$$\mathcal{E}P_i = \sum_{j=1}^n y_j, \tag{1}$$

где y_j – фактор, влияющий на экономический рост предприятия; n – количество оцениваемых факторов, влияющих на экономический рост, $j = 1 \dots n$.

Аналогично определяется показатель экономического равновесия предприятия

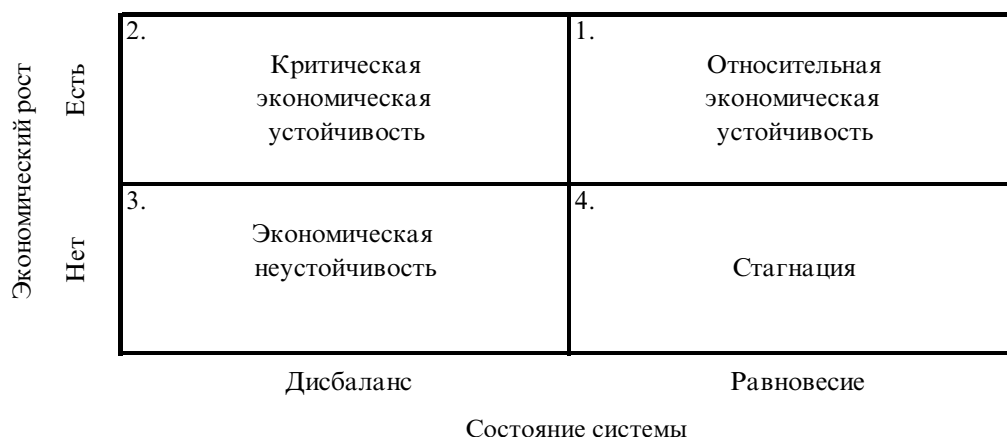


Рисунок 1. Модель экономической устойчивости



Рисунок 2. Оценка экономической устойчивости предприятия

при построении индивидуальной модели экономической устойчивости ($\mathcal{E}p_i$):

$$\mathcal{E}p_i = \sum_{t=1}^m x_t, \quad (2)$$

где x_t – фактор, влияющий на экономическое равновесие предприятия; m – количество оцениваемых факторов, влияющих на экономическое равновесие, $t = 1 \dots m$.

На основании полученных значений по каждому опрашиваемому строится своя индивидуальная модель экономической устойчивости, которая определяется вектором ($\mathcal{E}y_i$):

$$\mathcal{E}y_i = (\mathcal{E}p_i; \mathcal{E}P_i) \quad (3)$$

Показатель экономической устойчивости для группы опрашиваемых ($\mathcal{E}y_g$) определяется следующим образом:

$$\mathcal{E}y_g = \sum_{i=1}^p \mathcal{E}y_i, \quad (4)$$

где p – количество опрашиваемых в данной группе, $i = 1 \dots p$.

Показатель общей экономической устойчивости в целом для предприятия ($\mathcal{E}y_o$) определяется по формуле:

$$\mathcal{E}y_o = \sum_{g=1}^k \mathcal{E}y_g, \quad (5)$$

где k – количество групп оценки экономической устойчивости, $g = 1 \dots k$.

На основании полученных результатов делаются соответствующие выводы по оценке экономической устойчивости для каждого вида моделей, определяется влияние каждого фактора на экономическую устойчивость данно-

го предприятия, на основании этого выявляются и анализируются существующие проблемы в управлении предприятием, определяются неиспользованные резервы повышения экономической устойчивости предприятия, подготавливаются рекомендации по повышению экономической устойчивости предприятия.

Таким образом, методика оценки экономической устойчивости предприятия заключается в комплексном подходе к оценке деятельности предприятия: анализ показателей финансовой, маркетинговой, кадровой и других видов отчетности объединен в одной методике с изучением мнения работников и руководителей исследуемого предприятия.

Механизм управления экономической устойчивостью предприятия заключается в своевременном внесении изменений в систему планирования и контроля предприятия на основании выявленных в результате анализа недостатков и резервов в его деятельности. В общем виде механизм управления экономической устойчивостью предприятия рассмотрен в работе [6].

Разработанная методика оценки и механизма управления экономической устойчивостью были апробированы в деятельности машиностроительного предприятия ОАО «Корона-ТЭК» (г. Самара).

Оценка экономической устойчивости данного предприятия за 2002–2004 гг. позволила получить следующие результаты (рис. 3).

Таким образом, можно сделать вывод, что экономическая устойчивость ОАО «Ко-



Рисунок 3. Динамика устойчивости ОАО «Корона-ТЭК» за 2002-2004 гг.

рона-ТЭК» за 2002–2004 гг. значительно ухудшилась. В 2002 г. состояние предприятие характеризовалось как «относительная экономическая устойчивость» с показателем $\text{ЭУ}_0 = (9;2)$. В 2003 г. из-за снижения показателя экономического роста у предприятия было состояние, пограничное со «Стагнацией»: $\text{ЭУ}_0 = (3;0)$. А в 2004 г. значительно повысились показатели экономического роста, но появился дисбаланс в подсистемах предприятия, благодаря чему состояние предприятия характеризовалось как «критическая экономическая неустойчивость»: $\text{ЭУ}_0 = (-3;8)$.

Для повышения экономической устойчивости ОАО «Корона-ТЭК» были даны следующие рекомендации: в целом предприятию необходимо поддерживать уровень экономической устойчивости на уровне $\text{ЭУ}_0 = (3;3)$ – по среднему показателю ЭР и Эр за три года.

Для сохранения темпов экономического роста ОАО «Корона-ТЭК» необходимо пересмотреть существующие финансовую и кадровую политики, которые являются основными проблемными зонами данного предприятия. Необходимо разработать мероприятия, направленные на увеличение объемов инвестиций, капитализацию стоимости предприятия, повышение уровня квалификации и уровня доходов работников, улучшение условий труда и отдыха работников предприятия.

Для повышения экономического равновесия ОАО «Корона-ТЭК» было предложено пересмотреть общую стратегию развития предприятия, так как существуют проблемы в его экономическом равновесии. Основные направления корректиров-

ки касаются финансовой и маркетинговой политик предприятия: пересмотр ценовой политики; пересмотр источников финансирования деятельности предприятия; тщательное изучение действий конкурентов, а также проведение мероприятий по повышению ликвидности активов и улучшению финансового состояния предприятия в целом. Также требуется внесение изменений в кадровую политику предприятия: необходимо привести в соответствие с производственным процессом численность и квалификацию персонала, а также выявить причины неудовлетворенности персонала уровнем заработной платы.

Таким образом, финансы, маркетинг и кадры являются основными проблемными зонами ОАО «Корона-ТЭК» и требуют особого внимания руководства для сохранения экономической устойчивости предприятия в перспективе.

Экономическая политика всегда в конечном счете должна сводиться к поиску оптимального сочетания желаемого темпа экономического роста с допустимым нарушением равновесия.

Управление экономической устойчивостью с помощью корректировки экономической политики, а при необходимости – и общей стратегии предприятия на основании выявленных недостатков и резервов состоит в том, чтобы добиться такого сочетания приемов и методов управления, которое обеспечит жизнеспособность и надлежащую эффективность деятельности предприятия в рамках его историко-культурных традиций.

Список использованной литературы:

1. Баканова М.Н. Анализ основных факторов экономической устойчивости современного предприятия // Вестник МГПУ. – М.: МГПУ, 2003. №2 (5). С. 216-222.
2. Кнорринг В.И. Теория, практика и искусство менеджмента: Учеб. М.: НОРМА-ИНФРА-М, 1999. - 528 с.
3. Макконелл К.Р., Брю С.Л. Экономикс: Принципы, проблемы и политика. В 2 т.: Пер. с англ. – Т., 1993.
4. Петерс Т., Уотермен Р. В поисках эффективного управления (опыт лучших компаний): Пер. с англ. М.: Прогресс, 1986. – 423 с.
5. Рубцова М.Н. Методика определения экономической устойчивости предприятия в современных условиях // Корпоративное управление в России: состояние, проблемы, развитие: Сб. науч. тр. Вып. 2. Под ред. Б.Н. Герасимова. Самара: МАКУ, ПДЗ, 2005. С. 53-59.
6. Рубцова М.Н. Механизм управления экономической устойчивостью предприятия // Корпоративное управление: Сб. ст. Всерос. науч.-метод. конф. – Пенза, 2006. С. 89-92.
7. Томпсон А., Формби Дж. Экономика фирмы / Пер. с англ. – М.: ЗАО «Издательство БИНОМ», 1998. – 544 с.: ил.